



**Опыт импортозамещения в организациях  
Дальневосточного федерального округа,  
рекомендации по организации процесса  
перехода на отечественное программное  
обеспечение**

**X Форум: Актуальные вопросы  
информационной безопасности**

Владивосток

16 июня 2021 года

Заместитель генерального директора  
ООО «Информационный центр»  
Ким Вячеслав Семенович

Kim.vs@ic-dv.ru



<http://ic-dv.ru/>

# Опыт



- Смешанная **инфраструктура** на основе отечественной операционной системы, в **19 ОИВ** Приморского края и **30 подведомственных учреждений**, распределенных по всей территории региона;
- более **1500 рабочих мест**, оснащенных ОС и прикладным ПО из реестра Российского ПО, на которых пользователи **успешно продолжают** выполнять свои должностные **обязанности**;
- обеспечена **совместимость** и корректная **работа 291** различной системы, приложения и сервиса;
- сформировано порядка **50 промежуточных сборок** технологического решения и 8 итоговых, находящихся в эксплуатации;
- разработаны и реализуются **учебные курсы** для пользователей и администраторов по отечественному ПО и СПО;
- **изучены** все наиболее **популярные** решения в классе **отечественных ОС**.





# Действующие требования

Постановление Правительства РФ от 16 ноября 2015 г.  
№ 1236

Запрет на иностранное ПО в государственных и  
муниципальных закупках

Исключение: в  
реестрах Российского  
и евразийского ПО  
такого класса  
приложений нет

Исключение:  
функционал ПО из  
реестра не соответствует  
ТЗ



# Подход к планам перехода



Приказ Минкомсвязи России от 04 июля 2018 года №335

Методические рекомендации по переходу органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления

Распоряжение высшего органа исполнительной власти субъекта РФ

Рекомендация ОМСУ разработать планы перехода

Сроки и критерии перехода для ОИВ

Сроки и критерии перехода для подведомственных учреждений



# Подлежат замене



Пакет офисных программ

Почтовые приложения

Операционные системы

Справочно-правовая система

Средства антивирусной защиты

Интернет-браузеры

Программное обеспечение системы электронного документооборота





# Варианты приобретения ПО

Иностранное  
ПО, не  
включенное в  
Евразийский  
реестр

**Нельзя  
покупать**

Свободно  
распространяемое  
программное  
обеспечение

**???**

Отечественное  
ПО,  
включенное в  
реестр  
Российского

**На него нужно  
переходить**





# Этапы перехода

1. **Инвентаризация** и аудит имеющейся инфраструктуры.
2. Выбор **решения**, на базе которого планируется строить новую инфраструктуру.
3. Определение **сценария перехода**.
4. **Подготовка инфраструктуры**.
5. Разработка решений по совместимости и **подготовка образа**.
6. **Обучение сотрудников**, которые будут эксплуатировать и в дальнейшем обслуживать новую инфраструктуру.
7. **Переход**. Непосредственно работа по переустановке на АРМ операционной системы на подготовленную сборку.
8. **Сопровождение**. Техническая поддержка пользователей и IT специалистов по новым продуктам.



# Организационные проблемы внедрения







# Подготовка инфраструктуры

- сетевой инфраструктуры
- ресурсной базы
- серверного ядра
- перечня прикладного ПО
- работа с разработчиками ПО



# Аудит



Имеющееся программное обеспечение (как установленное, так и запускаемое из скопированных exe-шников)

web-ресурсы, используемые сотрудниками для работы (ресурсы могут быть размещены как в интернете, так и в интранете)

оборудование (как самого рабочего места, так и используемой оргтехники)

разнообразные местные сервисы (общие папки отделов, местные агенты синхронизации и т.п.)



# Обеспечение совместимости





# Тестирование подготовленной сборки

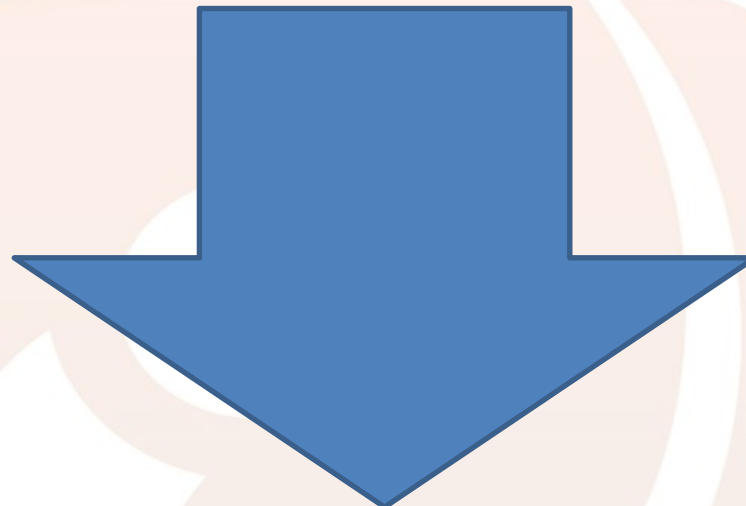
- 50 промежуточных сборок технологического решения
- 8 итоговых решений
- огромное количество итераций



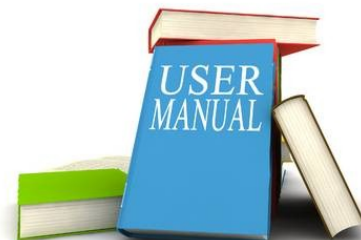
# Обучение пользователей



Личный  
ПОЗИТИВНЫЙ  
пример



Основной функционал



Поддержка



# Непосредственно перевод, этапы



- **Формирование плана-графика** перехода
- **Доведение графика до подразделений** и выделение **ответственных лиц** в каждом из них
- **Развертывание условий для резервного копирования** пользовательских данных
- **Разъяснение пользователям порядка перехода**, их действиям по сохранению своих данных, предоставлении доступа к своему рабочему месту, проверке работоспособности необходимого функционала и порядок направления замечаний.
- **Перевод рабочих мест.**
- **Опытная эксплуатация**, в течение которой пользователи должны проверить весь функционал и доступность своих данных.





# Препятствия

- Блокировка работы специалистов
- Недостатки этапа инвентаризации или появление в промежуток времени после аудита новых неучтенных систем
- Недостатки в собранном образе
- Проблемы резервного копирования
- Не прошедшим обучение сотрудники
- Доработка инфраструктуры чтобы в полной мере обеспечивать условия работы для новых рабочих мест.





# Выводы

- 1. Это** вполне **РЕАЛЬНО**, не нужно думать, что у Вас сверхсложная инфраструктура, с которой невозможно справиться.
- 2. Поэтапный план** перехода. И разделять нужно не по количеству рабочих мест, а по этапам подготовки инфраструктуры к такому переходу.
- 3. Частичный** переход может показаться более **мягким вариантом**, но это сложнее: все должно работать в **смешанной инфраструктуре**, **необходимость специалистов двух профилей**, проблемы с **конвертацией файлов** между разными офисными пакетами.
- 4. Использование веб решений** упрощает процедуры миграции.
- 5. Адаптация** прикладного **ПО** под Linux не может быть выполнена никем иным, кроме его **разработчика**.





**Спасибо за внимание!**

**Вопросы по озвученному материалу**

Заместитель генерального директора  
ООО «Информационный центр»  
Ким Вячеслав Семенович

[Kim.vs@ic-dv.ru](mailto:Kim.vs@ic-dv.ru)

